



**28 Reform der betrieblichen Altersversorgung** Dr. Stefanie Alt, Vorstand der Nürnberger Pensionsgesellschaften, sieht durch die geplante Reform der bAV das Ziel einer stärkeren Verbreitung der Vorsorgeform gefährdet.



**12 Flaggschiff-Fonds** sind die erfolgreichen Dauerläufer der Fondshäuser. Thorsten Winkelmann, AGI, managt einen der Top-Fonds.



**74 Baustelle Bank** Deutschlands Geldinstitute sind in einem harten Umstrukturierungsprozess. Rasches, entschiedenes Handeln ist gefragt.

## 8 Markt & Meinung

Die Halver-Kolumne: Wie lange hält Italien den Euro noch aus?/  
Die Stenger-Kolumne: Schwellenländer sind zurück in der Spur/  
Die Banerjee-Kolumne: Die private Pflegerente ist trotz Pflegereform kein unnötiger Luxus

## INVESTMENTFONDS

### 12 Groß und erfolgreich

Sie managen mehrere Milliarden Euro Anlegergelder und erzielen über Konjunkturzyklen hinweg Jahr für Jahr ansehnliche Renditen. Die Erfolgsrezepte der Fondsmanager von Flaggschiff-Fonds

### 24 Strategie-Gespräch Amundi

Deutschland-Chef Gottfried Hörich über die Pläne des Asset Managers und die derzeitigen operativen Herausforderungen

## 26 Weniger auf lange Sicht?

Die Zukunft der Anleihemärkte ist ungewiss. Lior Jassar, MFS Investment Management, wagt einen Ausblick

## VERSICHERUNGEN

### 28 TITEL: Reset der Betriebsrente

Die Politik plant eine Reform der betrieblichen Altersversorgung. Die Versicherer befürchten, dass damit eine bessere Verbreitung der bAV nicht gelingt



### 38 Digitale Transformation

Daniel Pytiak, Europa Versicherungen, über Herausforderungen und Chancen der Digitalisierung für einen Direktversicherer

## 40 Newcomer im Zweitmarkt

Die Winner AG, Hamburg, startet neu im Zweitmarkt für Kapitallebens- und Rentenversicherungen

## 42 Zeit für einen Reload

Die in die Jahre gekommene Riemer-Rente muss neu justiert werden, um dauerhaft erfolgreich zu sein

## SACHWERTANLAGEN

### 48 Bilanz einer Branche

Die öffentliche Wahrnehmung der Beteiligungsbranche ist häufig schlechter als die Fakten es erlauben. Eine Rückschau mit erstaunlichen Erkenntnissen

### 56 Standard für Fondsprospekte

Der neue IDW S4-Standard reduziert den Nutzen von Gutachten von Prospekten für AIF-Produkte

## 60 „Kommen in jeden Zielfonds“

Horst Güdel und Norman Lemke, RWB, über den geplanten neuen Fonds und die Entwicklung bei Private Equity

## IMMOBILIEN

### 62 Anlegen im Schwarm

Crowdfunding für Immobilien ist hierzulande ein Wachstumssegment. Wo die Vorteile verglichen mit anderen Immobilieninvestments liegen

### 70 Digitale Dynamik

PropTech ist Trend- und Zukunftsthema in der Immobilienbranche, erhöht die Transparenz und beschleunigt den Immobilienverkauf

### 72 Investieren jenseits der Mitte

Warum es sinnvoll sein kann, jenseits der Berliner Trendviertel zu investieren und wo Leipzig und Dresden Chancen bieten

## FINANZBERATER

### 74 Bankenwelt im Wandel

Der Kampf um vermögende Privatkunden wird angesichts Niedrigzinsen und Regulierung härter. Wie die Geldinstitute mit dieser Herausforderung umgehen

### 82 Produktgeber müssen liefern

Ruhestandsplanung ist ein Wachstumsfeld, produktseitig fehlt es jedoch noch an Dynamik



Cash.Extra  
Multi-Asset-Fonds

## 84 „Bei uns ist einiges am Start“

Frank Niehage, Fintech-Group, über die Gründe für das rasche Wachstum im Unternehmen

## 86 Fünf Wege aus der Rabattfalle

Wie Vermittler Gespräche um Preisdumping mit ihren Kunden vermeiden können

## 88 Viel Lärm um nichts

Das neue Kulturschutzgesetz ist keine Aufwertung von Kunst als Kapitalanlage

## 92 Chancen für Mittelständler

Finanzinvestoren und Private Equity rücken bei Nachfolgeregelungen stärker in den Fokus

## RUBRIKEN

- 94 Köpfe
- 96 Cash.Online
- 98 Vorschau
- 98 Impressum